GERCÜŞ YATILI BÖLGE ORTAOKULU

2015-2019 STRATEJİK PLANI



****

****

**ÖNSÖZ**

Bu çalışma artık bizim kurumsallaştığımızı, kurumsallaşmak zorunda olduğumuzu ve kurumsallaşmanın önemi için çok önemlidir. Kuruma yeni gelen müdür, öğretmen veya diğer personeller, kurumun stratejik planını bilirse daha verimli olacak, kurumu tanımış, misyonunu, vizyonunu, zayıf ve güçlü yanlarını bilmiş olacaktır. Bütün bunlar kişiye göre yönetim tarzından kurtulup kurumsal hedeflere göre yönetim tarzının oturmasını sağlayacaktır.

Kurumsallaşma, her işin amacı, aracı ve zamanının olduğunun bilinmesi yani bu işi ben şu araçla şu amaç için şu zamanda şu hedefe ulaşmak için yapmalıyım demektir. Örneğin öğrenme güçlüğü çeken bir öğrenci çeşitli tanıma sorularıyla tanınmalı, bu tanımadaki amacın öğrencinin öğrenmesindeki belli güçlükleri tanımak ve öğrencinin kendisine, ailesine, devletine yararlı bir birey haline getirmek olduğu işin başında belirlenmelidir.

Ahmet ERPOLAT

Okul Müdürü

|  |  |
| --- | --- |
| **İÇİNDEKİLER** | **SAYFA NO** |
| ÖNSÖZ | 4 |
| 1. **BÖLÜM:**   **STRATEJİK PLAN HAZIRLIK PROGRAMI** |  |
| * 1. Stratejik Plan Hazırlık Süreci | 7 |
| * 1. Yasal Çerçeve | 7 |
| * 1. Üst Kurul | 8 |
| * 1. Stratejik Plan Ekibi | 8 |
| * 1. İhtiyaçların Tespiti | 8 |
| 1. **BÖLÜM:**   **DURUM ANALİZİ** |  |
| * 1. Yatılı Bölge Ortaokulunun Tarihsel Gelişimi | 9 |
| * 1. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi | 10 |
| * 1. Faaliyet Alanları, Ürün ve Hizmetler | 11 |
| * 1. Paydaş Analizi | 12 |
| * 1. Kurum İçi Analiz | 13 |
| * + 1. *Örgütsel Yapı* | 14 |
| * + 1. *İnsan Kaynakları* | 14 |
| * + 1. *Teknolojik Düzey* | 17 |
| * + 1. *Mali Kaynaklar* | 18 |
| * + 1. *İstatistikî Veriler* | 19 |
| * 1. Kurum Dışı Analiz (Çevre Analizi) | 20 |
| * + 1. *PEST-LE Analizi* | 20 |
| * + 1. *Üst Politika Belgeleri* | 21 |
| * 1. GZFT (SWOT) Analizi | 22 |
| 1. **BÖLÜM:**   **GELECEĞE YÖNELİM** |  |
| * 1. Misyon | 22 |
| * 1. Vizyon | 23 |
| * 1. Temel Değerler | 23 |
| * 1. Stratejik Plan Genel Tablosu | 24 |
| * 1. Temalar, Amaçlar, Hedefler, Tedbirler(Stratejiler) | 25 |
| **4.BÖLÜM:**  **MALİYETLENDİRME** |  |
| **4.1.**Maliyetlendirme | 30 |
| **5.BÖLÜM:**  **İZLEME ve DEĞERLENDİRME** |  |
| **5.1** İzleme ve Değerlendirme | 31 |

|  |  |
| --- | --- |
| **KURUM KİMLİK BİLGİSİ** | |
| Kurum Adı | YATILI BÖLGE ORTAOKULU |
| Kurum Statüsü | ✓ Kamu 🞏 Özel |
| Kurumda Çalışan Personel Sayısı | Yönetici : 3  Öğretmen : 24  Memur : 1 |
| Öğrenci Sayısı | 351 |
| Öğretim Şekli | X Normal |
| KURUM İLETİŞİM BİLGİLERİ | |
| Kurum Telefonu / Fax | 488 341 2004/488 341 2005 |
| Kurum Web Adresi | http://gercusybo.meb.k12.tr |
| Mail Adresi | 747594@meb.k12.tr |
| Kurum Adresi | Mahalle : Bağlarbaşı mah. Garip cd.  Posta Kodu :72300  İlçe : Gercüş  İli : Batman |
| Kurum Müdürü | Ahmet ERPOLAT |
| Kurum Müdür Yardımcıları | Zübeyir ÇETİN  Neşe GÜNAYDIN  Fatma Sümeyye UĞUZ |

**1. BÖLÜM STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ**

* 1. **Stratejik Plan Hazırlık Süreci**

|  |
| --- |
| Stratejik planlama okulumuzun mevcut durumundan hareketle geleceğe dair bir plan oluşturmaları; bu plana uygun amaçlar ile bunlara ulaşmayı mümkün kılacak hedef ve tedbirler belirlemeleri; ayrıca performanslarını izleme ve değerlendirmeleri sürecini ifade eden katılımcı esnek bir yönetim yaklaşımıdır. Okulumuzun, “neredeyiz?” “nereye ulaşmak istiyoruz?’’, “ulaşmak istediğimiz noktaya nasıl gideriz?” ve “başarımızı nasıl ölçeriz?” şeklinde dört temel soruya cevap arama süreci olarak da ifade edilebilir.Stratejik planlama sürecinde Stratejik Plan üst Kurulu ve Ekibi oluşturulmuş , yönetici ve öğretmenlerle stratejik planın katılımcılık esasına göre toplantı yapılmış. Toplantılarda durum analizi başta olmak üzere misyon, vizyon, temel değerler, amaçlar ve hedeflerden bahsedilmiş. Çalıştaylarda soru-cevap tekniği ve beyin fırtınası yöntemleri kullanılmıştır. |

* 1. **Yasal Çerçeve**

|  |
| --- |
| 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 24.12.2003 tarihli ve 25326 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 5018 sayılı kanun ile yeniden tanımlanan bütçe sürecinde stratejik planlama, performans programı, performans esaslı bütçeleme ve faaliyet raporları yeni unsurlar olarak benimsenmiştir. Bilindiği gibi, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9. maddesiyle kamu idarelerinin stratejik planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmış, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı da stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitiyle yetkilendirilmiştir. DPT Müsteşarlığı tarafından hazırlanan “Kamu idarelerinde Stratejik Planlamaya ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”, 26.05.2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre; stratejik planlama çalışmalarının, kapsamdaki tüm kamu idarelerine yaygınlaştırılması, aşamalı bir geçiş takvimi dâhilinde yürütülmesi planlanmıştır. Bu kanunun 3. maddesine göre stratejik plan; “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plandır.” Kanunun 9. maddesi ise stratejik planların tüm kamu kurumları için bir zorunluluk haline geldiğini açıklamaktadır. Bu madde de “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar” denilmektedir. |
|  |

* 1. **Stratejik Plan Üst Kurulu**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **STRATEJİK PLAN ÜST KURULU** | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** |
| **1** | Ahmet ERPOLAT | Müdür |
| **2** | Zübeyir ÇETİN | Müdür Yardımcısı |
| **3** | Nuri GÜNDÜZ | Okul aile birliği başkanı |
| **4** | Edip KORKUT | Okul Aile Birliği Yönetim Üyesi |

**1.4 Stratejik Plan Ekibi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ** | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** |
| **1** | Zübeyir ÇETİN | Müdür Yardımcısı |
| **2** | Ferhat ERSÖZ | Öğretmen |
| **3** | Yeliz FİLİZ | Öğretmen |
| **4** | Aydın KAYA | Öğretmen |
| **5** | Ramazan ŞAHİN | Öğretmen |
| **6** | Emine KARADAŞ | Öğretmen |
| **7** | Mahsum TEKİN | Veli |
| **8** | Tayyar TURAN | Veli |

**1.5 İhtiyaçların Tespiti**

Stratejik plan ekip üyeleriyle yapılan toplantılarda ilk üst kurul toplantısı Kasım/2014’de kurum müdürümüzün katılımıyla müdürlük binasında gerçekleştirilmiştir. Stratejik planla ilgili bilgilendirme yapılmış, planlamanın temel kavramları anlatılmış, sürece ilişkin olumsuz algılar giderilmeye çalışılmıştır. Stratejik planlama koordinasyon ekibinin eğitim faaliyetlerini organize etmek için yol haritası belirlemiştir. Stratejik planlama sürecinde bugüne kadar Stratejik Plan üst Kurulu, kurum yöneticileri ve öğretmenleriyle toplantı yapmış ve bu toplantılara öğretmen ve kurum idarecileri katılmıştır. Çalıştay sonucu konunun önemi kavratılmış ve gerekli çalışmalar başlatılmış

**2. BÖLÜM: DURUM ANALİZİ**

* 1. **TARİHSEL GELİŞİM**

1967 Yılından beri Eğitim-Öğretime fiilen başlayan Okulumuz, yerleşim olarak 8 adet planlı binadan ibarettir. Bunlar: İdare Binası, Erkek ve Kız Yatakhanesi, Konferans Salonu -Ambar-Kazan dairesi, Jeneratör binası ve Danışma binasıdır.

1992 yılında Olağanüstü hal valiliği tarafından 3 katlı olarak inşa edilen binanın 2004 yılına kadar zemin kat ve 1.kat eğitim binası olarak kullanılmıştır. 2014-2015 Eğitim Öğretim Yılında İdare Binası Anadolu İmam Hatip Lisesine tahsil edilmiştir. Okulumuz ise daha önce pansiyon olarak kullanılan 3 katlı binada eğitim vermektedir.

2013 yılında yapımı tamamlanan Milli Piyango Kız ve Erkek Öğrenci yurdu tamamlanmış olup öğrencilerimiz burada barınmaktadır.

51293 m2 lik alana sahip olan okulumuz bahçesi Kaymakamlık Konutu, Dicle Anadolu Lisesi ve Pansiyonu, Gençlik spor Müdürlüğünün çim sahası ve kapalı spor salonu yapıldığından daralmıştır. Eskiden İdari bina olarak kullanılan bölge 2014-2015 eğitim öğretim yılı itibari ile Anadolu İmam Hatip Lisesine tahsil edilmiştir.

**2.2 Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi**

2015-2019 yılları için hazırlanan okulumuz stratejik planı Bakanlığımızın tüm yasal mevzuatı incelenerek yasal yükümlülükler listesi oluşturulmuştur. Yasal yükümlülükler ve mevzuat analizinin çıktıları daha sonraki aşamada okulumuzun faaliyet alanlarının belirlenmesine ve misyonunun oluşturulmasına etki edecektir. Yasal yükümlülükler ve mevzuat çıktılarından birinci öncelik olarak hizmetlerimizi etkileyen bazı yasal yükümlülükler aşağıda verilmiştir.

**1-**5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

**2-**Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik

**3-**DPT tarafından hazırlanan Kamu Kurumları için stratejik planlama kılavuzu

**4-**2007-2014 yıllarını kapsayan Dokuzuncu kalkınma planı

**5-**2007-2009 dönemini kapsayan orta vadeli program

**6-**2007-2014 Eğitim özel ihtisas Komisyonu Raporu

**7-**Milli Eğitim ile ilgili mevzuat (Milli Eğitim Temel Kanunu)

**8-**Milli Eğitim Strateji Belgesi

**9-**Bakanlık Faaliyet alanı ile ilgili ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlar.

**10-**Milli Eğitim Şura Kararları

**11-**TÜBİTAK Vizyon 2023 Eğitim ve İnsan Kaynakları Raporları

**12-**Bakanlık faaliyet alanları ile ilgili tüm projeler

* 1. **Faaliyet Alanları, Ürün ve Hizmetler**

|  |  |
| --- | --- |
| **A-FAALİYET ALANI:**  **EĞİTİM** | **B-FAALİYET ALANI:**  **YÖNETİM İŞLERİ** |
| **Hizmet–1**  **Rehberlik Hizmetleri**   * Öğrenci rehberlik hizmetleri * Öğretmen rehberlik hizmetleri * Veli rehberlik hizmetleri | **Hizmet–1**  **Öğrenci işleri hizmeti**   * Öğrenci kayıt, kabul ve devam işleri * Öğrenci başarısının değerlendirilmesi * Sınav işleri * Sınıf geçme işleri * Rehberlik * Öğrenci davranışlarının değerlendirilmesi * Öğrenim belgesi düzenleme işleri * Ücretsiz ders kitaplarının dağıtılması * Yetiştirme kursları |
| **Hizmet–2**  **Sosyal-Kültürel Etkinlikler**   * Öğrenci sağlığı ve güvenliği eğitimleri * Kulüp çalışmaları * Okul-Çevre ilişkileri * Toplum hizmetleri * Sosyal Etkinlikler(egzersiz çalışmaları…) | **Hizmet–2**  **Öğretmen işleri hizmeti**   * Derece terfi * Hizmet içi eğitim * Özlük hakları |
| **C-FAALİYET ALANI:**  **ÖĞRETİM** | |
| **Hizmet–1**  **Müfredatın işlenmesi** | |

* 1. **Paydaş Analizi**

### **Paydaş Analizinde Kullanılan Yöntem ve Aşamaları**

### **1.1 Paydaşların Tespiti**

İç paydaş tespitinde kuruluştan etkilenen veya kuruluşu etkileyen kuruluş içindeki kişi-gurup ve ilgili/bağlı kuruluş ve kişiler dikkate alınmıştır. Etkilenenler tespitinde ise kurumun ürettiği hizmetleri kullanan kişi ve kurumlar –hedef kitle- dikkate alınmıştır.

**1.2 Paydaşların Önceliklendirilmesi**

Paydaşlar Yatılı Bölge Ortaokulu Müdürlüğü Ana Faaliyet Alanları ve hizmetlerinden etkilenme durumları dikkate alınarak önceliklendirilmiştir.

**1.3 Paydaşların Değerlendirilmesi**

Paydaşların değerlendirilmesinde, Yatılı Bölge Ortaokulu Müdürlüğü Ana Faaliyet Alanları ve hizmetlerinden hangileri ile ilgili oldukları, paydaşların müdürlüğümüzden olan beklentileri dikkate alınmıştır.

**1.4 Görüş ve Önerilerinin Alınma Yöntemi**

Paydaşların görüşlerinin alınarak stratejik plana yansıtılması amaçlanmıştır. Bu doğrultuda ilk olarak Yatılı Bölge Ortaokulu Müdürlüğü Stratejik Plan Üst Kurulu yaptığı toplantıda, paydaş görüşlerinin bir plan dahilinde ve mülakat, toplantılarla elde edilmesi kararlaştırılmıştır. Yatılı Bölge Ortaokulu Müdürlüğü Stratejik Plan Üst Kurulu tarafından görevlendirilen kişiler tarafından kurumlar ziyaret edilmiş, kurumlarda yapılan toplantılarda görüş ve öneriler alınarak, üst kurul toplantılarında bu görüş ve öneriler değerlendirilmiştir. Yapılan çalışmalarda elde edilen verilerin değerlendirilmesi sonucunda İç ve Dış Paydaş Analiz Tablosu aşağıda verilmiştir.

**1.5 Paydaşların Görüş ve Önerilerin Değerlendirilmesi**

Paydaş kişi ve kuruluşlara yönelik olarak hazırlanan görüşme formları doldurulmuş, üst düzey yöneticilerle birebir mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Yapılan tüm bu çalışmalar doğrultusunda ilgili paydaşlara ulaşma ve onlarında düşüncelerini plana yansıtarak geniş katılımlı bir planlama çalışması yapılması amaçlanmıştır.

|  |  |
| --- | --- |
| **İÇ PAYDAŞLAR** | **DIŞ PAYDAŞLAR** |
| **Okul Yönetimi** | **Kaymakamlık** |
| **Öğretmenler** | **İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü** |
| **Öğrenciler** | **Belediye-Muhtar** |
| **Okul Aile Birliği** | **Mezunlar** |
| **Veliler** | **Diğer Eğitim Kurumları** |

* 1. **Kurum içi Analiz**
     1. **Örgütsel Yapı:**

Okul

Müdürü

Öğret. Kurulu

Okul Aile Bir.

Müdür Yard.

Komisyonlar

Kurullar

Büro Hizmetleri

Yard. Hizmetler

Öğretmen

Zümre Öğr.

Rehber Öğr.

Öğrenci Kulüp.

**Okulda Oluşturulan Komisyon ve Kurullar:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Kurul/Komisyon Adı** | **Görevleri** |
| **Zümre Öğretmenler Kurulu** | Eğitim-öğretimin eşgüdüm içinde yürütülmesi, eğitim-öğretim süresinde karşılaşılan güçlükler vb. ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak |
| **Okul-Aile Birliği Kurulu** | Eğitim-öğretimi geliştirici faaliyetleri desteklemek Okul ve veliler ile iletişimi sağlamak. Okul adına alınan kararlarda velileri temsil etmek. vs. |
| **Rehberlik Yürütme Komisyonu** | Öğrencilerin Rehberlik ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yapılacak faaliyetleri planlar ve yıl içerisinde yapılmış etkinlikleri değerlendirir. |

* + 1. **İnsan Kaynakları**

**2014 Yılı Kurumdaki Mevcut Yönetici Sayısı:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sıra No | Görevi | Erkek | Kadın | *Toplam* |
| 1 | Müdür | 1 | **0** | 1 |
| 2 | Müdür Yrd. | 1 | 2 | 3 |

**Kurum Yöneticilerinin Eğitim Durumu:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Eğitim Düzeyi | 2014 Yılı İtibari İle | |
| **Kişi Sayısı** | % |
| Ön Lisans | **1** | 25 |
| Lisans | **3** | 75 |
| Yüksek Lisans |  |  |

**Kurum Yöneticilerinin Yaş İtibari ile dağılımı:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Yaş Düzeyleri | 2014 Yılı İtibari İle | |
| **Kişi Sayısı** | % |
| 20-30 | **1** | 25 |
| 30-40 | **3** | 75 |
| 40+... |  |  |

**İdari Personelin Hizmet Süresine İlişkin Bilgiler:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Hizmet Süreleri** | **Kişi Sayısı** |
| **1-3 Yıl** | **0** |
| **4-6 Yıl** | **0** |
| **7-10 Yıl** | **2** |
| **11-15 Yıl** | **1** |
| **16+……üzeri** | **0** |

**İdari Personelin Katıldığı Hizmet-içi Eğitim Programları:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Adı Soyadı** | **Görevi** | **Katıldığı Çalışmanın Adı** |
| **Ahmet ERPOLAT** | **Müdür** | **Ölçme Değerlendirme Semineri** |
| **Ahmet ERPOLAT** | **Müdür** | **Sınıf Rehber Öğretmenliği Kursu** |
|  |  | **Sonuç paylaşımı semineri(PISA ve TISMSS)** |
| **Ahmet ERPOLAT** | **Müdür** | **Yibolarda ders dışı zamanlarda etkili değerlendirme semineri** |
| **Ahmet ERPOLAT** | **Müdür** | **Yeniden yapılandırma sürecinde ortaokul yönetiminin geliştirilmesi semineri** |
| **Ahmet ERPOLAT** | **Müdür** | **Proje hazırlama teknikleri kursu** |
| **Neşe GÜNAYDIN** | **Müdür Yrd.** | **Okul yönetimi semineri** |
| **Zübeyir ÇETİN** | **Müdür Yrd.** | **Liderlik Temel Kursu** |

**2014-2015 Yılı Kurumdaki Mevcut Öğretmen Sayısı:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Branşı** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| 1 | Sınıf Öğretmeni | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Anasınıfı Öğretmeni | 0 | 0 | 0 |
| TOPLAM | | 0 | 0 | 0 |

**Öğretmenlerin Yaş İtibari ile Dağılımı:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Yaş Düzeyleri** | **Kişi Sayısı** |
| 20-30 | 17 |
| 30-40 | 6 |
| 40+... | 0 |

**Öğretmenlerin Hizmet Süreleri:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Hizmet Süreleri** | **Kişi Sayısı** |
| 1-3 Yıl | 17 |
| 4-6 Yıl | 3 |
| 7-10 Yıl | 1 |
| 11-15 Yıl | 2 |
| 16+…….üzeri | 0 |

**2014 Yılı Kurumdaki Mevcut Hizmetli/ Memur Sayısı:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sıra  No** | **Görevi** | **Erkek** | **Kadın** | **Eğitim Durumu** | **Hizmet Yılı** | **Toplam** |
| 1 | Memur | 1 | 0 | Ön Lisans | 10 | 1 |
| 2 | Hizmetli | 5 | 0 | - | - | 5 |
| 3 | Sözleşmeli İşçi |  | 0 | - | - | 0 |
| 4 | Sigortalı İşçi | 12 | 0 | - | - | 12 |

**Çalışanların Görev Dağılımı**:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **S.NO** | **UNVAN** | **GÖREVLERİ** |
| **1** | Okul Müdürü | Okul müdürü;   1. Kanun, tüzük, yönetmelik, yönerge, program ve emirlere uygun olarak görevlerini yürütmeye, 2. Okulu düzene koyar 3. Denetler. 4. Okulun amaçlarına uygun olarak yönetilmesinden, değerlendirilmesinden ve geliştirmesinden sorumludur. 5. Okul müdürü, görev tanımında belirtilen diğer görevleri de yapar. |
| **2** | Öğretmenler | 1. İlköğretim okullarında dersler sınıf veya branş öğretmenleri tarafından okutulur. 2. Öğretmenler, kendilerine verilen sınıfın veya şubenin derslerini, programda belirtilen esaslara göre plânlamak, okutmak, bunlarla ilgili uygulama ve deneyleri yapmak, ders dışında okulun eğitim-öğretim ve yönetim işlerine etkin bir biçimde katılmak ve bu konularda kanun, yönetmelik ve emirlerde belirtilen görevleri yerine getirmekle yükümlüdürler. 3. Sınıf öğretmenleri, okuttukları sınıfı bir üst sınıfta da okuturlar. 4. İlköğretim okullarının 4 üncü ve 5 inci sınıflarında özel bilgi, beceri ve yetenek isteyen; beden eğitimi, müzik, görsel sanatlar, din kültürü ve ahlâk bilgisi, yabancı dil ve bilgisayar dersleri branş öğretmenlerince okutulur. 5. Derslerini branş öğretmeni okutan sınıf öğretmeni, bu ders saatlerinde yönetimce verilen eğitim-öğretim görevlerini yapar. 6. Okulun bina ve tesisleri ile öğrenci mevcudu, yatılı-gündüzlü, normal veya ikili öğretim gibi durumları göz önünde bulundurularak okul müdürlüğünce düzenlenen nöbet çizelgesine göre öğretmenlerin, normal öğretim yapan okullarda gün süresince, ikili öğretim yapan okullarda ise kendi devresinde nöbet tutmaları sağlanır. 7. Yönetici ve öğretmenler; Resmî Gazete, Tebliğler Dergisi, genelge ve duyurulardan elektronik ortamda yayımlananları Bakanlığın web sayfasından takip eder. 8. Elektronik ortamda yayımlanmayanları ise okur, ilgili yeri imzalar ve uygularlar.   9. Öğretmenler dersleri ile ilgili araç-gereç, laboratuar ve işliklerdeki eşyayı, okul kütüphanesindeki kitapları korur ve iyi kullanılmasını sağlarlar. |

**Okul Rehberlik Hizmetleri**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Mevcut Kapasite** | | | | **Mevcut Kapasite Kullanımı ve Performans** | | | | | |
| **Psikolojik Danışman Norm Sayısı** | **Görev Yapan Psikolojik Danışman Sayısı** | **İhtiyaç Duyulan Psikolojik Danışman Sayısı** | **Görüşme Odası Sayısı** | **Danışmanlık Hizmeti Alan** | | | **Rehberlik Hizmetleri İle İlgili Düzenlenen Eğitim/Paylaşım Toplantısı Vb. Faaliyet Sayısı** | | |
| **Öğrenci Sayısı** | **Öğretmen Sayısı** | **Veli Sayısı** | **Öğretmenlere Yönelik** | **Öğrencilere Yönelik** | **Velilere Yönelik** |
| **1** | **1** | **0** | **0** | **351** | **23** | **25** | **4** | **8** | **2** |

* + 1. **Teknolojik Düzey**

**Okulun Teknolojik Altyapısı:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Araç-Gereçler** | **2012** | **2013** | **2014** | **İhtiyaç** |
| Bilgisayar | 18 | 18 | 18 | - |
| Yazıcı | 7 | 7 | 7 | - |
| Tarayıcı | 2 | 2 | 2 | - |
| Tepegöz |  |  |  | - |
| Projeksiyon | 2 | 2 | 2 | -- |
| İnternet bağlantısı | 2 | 2 | 2 | - |
| Fen Laboratuvarı | 1 | 1 | 1 | - |
| Bilgisayar Lab. | 1 | 1 | 1 | - |
| Fotoğraf makinesi |  |  | - | - |
| Kamera | 1 | 1 | 1 | - |
| Okul/kurumun İnternet sitesi | 1 | 1 | 1 | - |
| Personel/e-mail adresi oranı | %100 | %100 | %100 | - |
| Fotokopi makinesi | 1 | 1 | 1 | - |

**Okulun Fiziki Altyapısı:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fiziki Mekân** | **Var** | **Yok** | **Adedi** | **İhtiyaç** |
| Öğretmen Çalışma Odası | x |  | 1 | - |
| Ekipman Odası | x |  | 1 |  |
| Kütüphane | x |  | 2 | - |
| Rehberlik Servisi | x |  | 1 |  |
| Resim Odası | x |  | 1 |  |
| Müzik Odası | x |  | 1 |  |
| Çok Amaçlı Salon | x |  | 1 |  |
| Ev Ekonomisi Odası |  | x |  |  |
| İş ve Teknik Atölyesi |  | x |  |  |
| Bilgisayar laboratuvarı | x |  | 1 |  |
| Yemekhane | x |  | 2 |  |
| Spor Salonu |  |  |  |  |
| Otopark |  |  |  |  |
| Spor Alanları | x |  | 1 |  |
| Kantin | x |  | 1 |  |
| Fen Bilgisi Laboratuvarı | x |  | 1 |  |
| Atölyeler |  | x |  |  |
| Bölümlere Ait Depo | x |  | 2 |  |
| Bölüm Laboratuvarları |  | x |  |  |
| Bölüm Yönetici Odaları | x |  | 2 |  |
| Bölüm Öğrt. Odası | x |  | 2 |  |
| Teknisyen Odası | x |  | 1 |  |
| Bölüm Dersliği | x |  | 18 |  |
| Arşiv | x |  | 1 |  |

* + 1. **Mali Kaynaklar**

**Okul Kaynak Tablosu:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Kaynaklar | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
| Genel Bütçe | - | - | - | - |
| Okul aile Birliği | 1063,12 | 1842,41 | 1076,77 | 1620,70 |
| Kira Gelirleri | - | - | - | - |
| Döner Sermaye | - | - | - | - |
| Vakıf ve Dernekler | - | - | - | - |
| Diğer | - | - | - | - |
| **TOPLAM** | 1063,12 | 1842,41 | 1076,77 | 1620,70 |

* + 1. **İstatistiki Veriler**

**Karşılaştırmalı Öğretmen/Öğrenci Durumu (2014)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ÖĞRETMEN** | **ÖĞRENCİ** | | | **OKUL** |
| Toplam öğretmen sayısı | Öğrenci sayısı | | Toplam öğrenci sayısı | Öğretmen başına düşen öğrenci sayısı |
| Kız | Erkek |
| **25** | **170** | **181** | **351** | **14,04** |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Öğrenci Sayısına İlişkin Bilgiler** | | | | | | |
|  | **2011** | | **2012** | | **2013** | |
|  | **Kız** | **Erkek** | **Kız** | **Erkek** | **Kız** | **Erkek** |
| **Öğrenci Sayısı** | **267** | **284** | **234** | **247** | **169** | **186** |
| **Toplam Öğrenci Sayısı** | **551** | | **481** | | **355** | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sınıf Tekrarı Yapan Öğrenci Sayısı** | | |
| Öğretim Yılı | Toplam Öğrenci Sayısı | Sınıf Tekrarı Yapan Öğrenci Sayısı |
| **2011-2012** | 551 | 150 (Sürekli devamsız) |
| **2012-2013** | 481 | 47 (Sürekli devamsız) |
| **2013-2014** | 355 | 18 (15 Öğrenci Sürekli devamsız) |

**Yerleşim Alanı ve Derslikler**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Yerleşim** | | |
| Toplam Alan (m2) | Bina Alanı (m2) | Bahçe alanı (m2) |
| 51.293 | 1080 | 1200 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sosyal Alanlar** | | |
| **Tesisin adı** | **Kapasitesi (Kişi Sayısı)** | **Alanı** |
| Kantin | 16 | 48 m2 |
| Yemekhane | 432 | X |
| Toplantı Salonu | X | X |
| Konferans Salonu | X | X |
| Seminer Salonu | X | X |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Spor Tesisleri** | | |
| **Tesisin adı** | **Kapasitesi (Kişi Sayısı)** | **Alanı** |
| Basketbol Alanı | X | X |
| Futbol Sahası | X | X |
| Kapalı Spor Salonu | X | X |
| Diğer |  |  |

**2.6 ÇEVRE ANALİZİ**

**2.6.1. PEST- LE (Politik, Ekonomik, Sosyo-Kültürel, Teknolojik, Ekolojik, Etik) Analizi**

|  |  |
| --- | --- |
| **Politik ve yasal etmenler** | **Ekonomik çevre değişkenleri** |
| Okulumuz, Milli Eğitim Bakanlığı politikaları ve Milli Eğitim Bakanlığı  2015–2019 stratejik planlama faaliyetleri ışığında eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Öğrencilerini eğitimin merkezine koyan bir yaklaşım sergileyen okulumuz, öğrencilerin yeniliklere açık ve yeniliklerden haberdar, gelişim odaklı olmasını sağlayıcı, önleyici çalışmalarla, risklerden koruyucu politikalar uygulayarak yasal sorumluluklarını en iyi şekilde yerine getirmek için çalışmaktadır. | Okulumuzun bulunduğu çevre sürekli öğrenci alan bir bölge olmakla beraber, genel bağlamda ailelerimizin sosyoekonomik düzeyleri düşük seviyelerdedir. Bu açıdan bakıldığı zaman, ailelerin okulun maddi kaynaklarına çok fazla katkısı olmamaktadır. Belli dönemlerde okul bünyesinde okul-aile işbirliği ile çalışmaları düzenlenmekte, buradan elde edilen gelirlerle okulumuzun eksikleri giderilmeye çalışılmaktadır. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Sosyal-kültürel çevre değişkenleri** | **Teknolojik çevre değişkenleri** |
| Okulumuzun bulunduğu çevredeki hızlı değişim olgusu, bireylerin uyum problemlerini de beraberinde getirmektedir.  Öğrencilerin alışkın oldukları aile hayatından okul hayatına geçiş çocukları sosyal yönden olumsuz etkilediği gibi yeni bir ortamın beraberinde getirdiği uyum sorunu eğitim konsantrasyonunu bozmaktadır. Okulumuza olan yoğun ilgi sınıf mevcudunu arttırmıştır. | Günümüzde hemen hemen her evde bir bilgisayar vardır. Ancak bu durum okulumuzun bulunduğu çevre itibari ile sosyo ekonomik gelişmişliği geride olan aileler çağın gerektirdiği seviyeyi yakalayabilmiş değiller. Bu durum öğrencilerimizin teknolojiyi tanıma ve kullanma açısından yetersiz kalmalarına neden olmaktadır. |

|  |  |
| --- | --- |
| **Ekolojik ve doğal çevre değişkenleri** | **Etik ve ahlaksal değişkenler** |
| Okulumuzun merkezde olması  öğrencilerimizin doğayı daha yakından tanıması açısından dezavantajlı durumda olmalarına sebebiyet vermektedir. Bununla birlikte çocukların, gelişimlerinde olumsuz sonuçlara neden olan GDO’lu besinler yerine tamamen doğal ürün tüketememeleri şehir hayatının en önemli eksiği olarak görülebilir. | Değişik kültürlerin buluşma noktası olan şehirlerin, buralarda yaşayan birçok gencin örf, adet ve kültür zenginliği içerisinde olmaları ve karmaşaya sebebiyet vermektedir. Bu durumu asgariye indirmek için aileye ve eğitim camiasına büyük bir vazife düşmektedir. Bu nedenle milli ve manevi kültürünü evrensel değerler içinde koruyup geliştiren bireyler yetiştirmek bizim asli görevimizidir. Öğrencilerimizin kendi öz kültürünü tanıyıp bunu karakterine yansıtarak yaşaması ve gelecek nesillere aktarması hepimizin ortak gayesidir. |

**2.6.2. Üst Politika Belgeleri**

|  |  |
| --- | --- |
| SIRA NO | REFERANS KAYNAĞININ ADI |
| 1 | 10. Kalkınma Planı |
| 2 | TÜBİTAK Vizyon 2023 Eğitim ve İnsan Kaynakları Sonuç Raporu ve Strateji Belgesi |
| 3 | 5018 yılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu |
| 4 | Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik |
| 5 | Devlet Planlama Teşkilatı Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (2006) |
| 6 | Milli Eğitim Bakanlığı 2015-2019 Stratejik Plan Hazırlık Programı |
| 7 | Milli Eğitim Bakanlığı Stratejik Plan Durum Analizi Raporu |
| 8 | 61. Hükümet Programı |
| 9 | 61. Hükümet Eylem Planı |
| 10 | Milli Eğitim Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığının 2013/26 Nolu Genelgesi |
| 11 | AB Müktesabatına uyum programı |
| 12 | Milli eğitim şura kararları |
| 13 | Milli eğitim ile ilgili mevzuatlar |

* 1. **GZFT ANALİZİ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Güçlü Yönler** | **Zayıf Yönler** |
| 1. Okul vizyonunun ve misyonunun belirlenmiş olması. 2. Genç ve istekli öğretim kadrosunun olması 3. Kurum içi iletişim kanallarının açık olması 4. Kendini geliştiren, gelişime açık ve teknolojiyi kullanan öğretmenin olması 5. Kurum kültürünün oluşturulmuş olması | 1. Okulun gelirinin olmaması. 2. Yardımcı personel sayısının az olması 3. Öğrencilerin, eğitim-öğretim ile ilgili ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri alanlara uzak olması 4. Yönetici kadrosunun değişmiş olması |

|  |  |
| --- | --- |
| **Fırsatlar** | **Tehditler** |
| 1. Adsl bağlantısının olması 2. Okulun şehir merkezinde bulunması 3. Fiziki alanların geliştirmeye açık olması 4. Diğer okul ve kurumlarla iletişimin güçlü olması 5. Okula ulaşımın rahat olması 6. 4+4+4 eğitim siteminin olması 7. Duyarlı velilerin olması | 1. Velilerin ekonomik durumunun düşük seviyede olması 2. Öğrenci sayısının fazla olması. 3. Öğretmen ihtiyacının olması 4. Derslik ihtiyacının olması |

**3. BÖLÜM: GELECEĞE YÖNELİM**

* 1. **MİSYONUMUZ**

Türk Milli Eğitiminin amaçları doğrultusunda çağın gerektirdiği bilgi ve becerileri kazanmış, topluma uyumlu, üretken bireyler yetiştirmek. İnanıyoruz ki… Öğrencilerin öğrenmeyi öğrenmesi ilk önceliktir, İnanıyoruz ki… Öğrenciler bütün çalışmalarımızın odak noktasıdır ve amaçlarımıza temel oluşturur. İnanıyoruz ki… Biz, birbirimizi öğrencilerin, velilerin ve toplumun sürekli gelişen beklentilerine ayak uyduracak şekilde geliştirmek için yüreklendiririz. İnanıyoruz ki… Biz, hepimiz öğrencilerimizin başarısını artırmak için karşılıklı olarak sorumluluk alır ve verimli bir şekilde çalışırız. İnanıyoruz ki… Biz, birbirimize ve kendimize güveniriz. Öğrencimize bir birey olarak saygı duyar onları koruyup gözetiriz. Farkındayız ki… Biz farklıyız. Yetenekli, enerjik, coşkulu ve üretkeniz.

* 1. **VİZYONUMUZ**

Gercüş halkının; çocuklarının eğitimini gerçekleştirmek için yarıştıkları, teknolojiyi kullanan ayrıcalıklı ve mutlu bir okul toplumu olmaktır. İstiyoruz ki… Okulumuzda öğrenme, temel ihtiyaç kabul edilsin. İstiyoruz ki… Okulumuzda her veli, öğrencisine sosyal,kültürel ve öğrenme için her türlü fırsatın verildiğini bilsin. İstiyoruz ki… Okulumuzda hem öğretenler hem de öğrenenler birbirlerinin öğrenmesine ve birbirlerinin gelişimine yardımcı olmanın önemine inansın. İstiyoruz ki… Okulumuzda, herkes her gün daha iyiye ulaşmak için çalışsın.

* 1. **TEMEL DEĞERLER VE İLKELERİMİZ`**
* Karşılıklı güven ve dürüstlük,
* Sabırlı, hoşgörülü ve kararlılık, Eğitimde süreklilik anlayışı,
* Adaletli performans değerlendirme,
* Bireysel farkları dikkate almak,
* Kendisiyle ve çevresi ile barışık olmak,
* Yetkinlik, üretkenlik ve girişimcilik ruhuna sahip olmak,
* Doğa ve çevreyi koruma bilinci, Sürekli gelişim
* Sorumluluk duygusu ve kendine güven bilincini kazandıracak
  1. **SORUN ALANLARI**

|  |  |
| --- | --- |
| **SORUN ALANLARI** | |
| **EĞİTİM ÖĞRETİME ERİŞİMİN ARTTIRILMASI** | 1.Devamsızlık oranlarının yüksek olması  2.Sürekli devamsızlık  3. Velilerin duyarsız olması |
| **EĞİTİM ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTTIRILMASI** | 1.Sosyal kültürel faaliyetlerin az olması  2.Eğitim materyallerinin az olması  3. öğretmen sirkülasyonunun çok olması.  4. tecrübeli öğretmen eksikliği |
| **KURUMSAL KAPASİTENİN ARTTIRILMASI** | 1. Eğitim-öğretimde araç-gereç eksikliğinin olması. 2. Okulun dış görünüşü ( duvarların boyanması, bahçe düzeni vb.) eksikliğinin olması.   3-Derslik ihtiyacından ziyade sınıfların doğla ışıktan fazla yararlanmaması. |

**STRATEJİK PLAN GENEL TABLOSU**

**TEMA-1 EĞİTİM ÖĞRETİME ERİŞİMİN ARTTIRILMASI**

**Stratejik Amaç-1**

Müdürlüğümüzün bütün imkanlarını etkin bir şekilde kullanıp eğitim çağındaki bireyleri, dezavantajlı grupları bütün yönleriyle ele alarak herkese eğitim düşüncesiyle eşit ve adil şartlarda eğitime erişimini sağlamak amacıyla paydaşlarımızla beraber okul öncesinden başlayarak bir üst eğitim kurumuna gidene kadarki tüm eğitim süreçlerini yaygınlaştırıp, iyileştirmek.

**Stratejik Hedef 1.1**

Plan dönemi sonuna kadar ilimizde tüm eğitim kademelerindeki öğrencilerin ve dezavantajlı bireylerin devamlarını sağlayarak, eğitimlerini tamamlatmak,

**TEMA-2 EĞİTİM-ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTTIRILMASI**

**Stratejik Amaç-2**

Okulumuzun bütün şubelerindeki bireylerin ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi, beceri, tutum ve davranış kazanmalarını sağlayacak eğitim ortamlarını hazırlamak ve bir üst öğrenim kurumuna geçişte hazırlık düzeyi yüksek bireyler yetiştirmek için; sınıf temelli başarı düzeylerini yükseltecek, standartlar ve yeterlilikler belirleyerek çoklu değerlendirme sistemleri kurup, öğrenci başarı ve kazanımlarını sürekli ölçüp izleyerek, değerlendirerek yeni öğretim yöntemleri geliştirip, uygulamaları sürdürülebilir süreç yönetimi yaklaşımıyla sürekli iyileştirmek.

**Stratejik Hedef – 2.1**

Okulumuzun bütün şubelerinde öğrencilerimizin başarı ve kazanımlarını sürekli izleyip değerlendirerek, yeni öğretim programlarını, eğitim materyalleri ve rehberlik hizmetleri ile geliştirmek.

**Stratejik Hedef – 2.2**

Kurumumuzdan mezun olan öğrencilerimizin bir üst öğrenime devam edenlerin sayısı ve mezun olan öğrencilerimizin niteliği arttırılmasını sağlanmak

**Stratejik Hedef – 2.3**

Öğretmen ve öğrencilerimizin SODES, TÜBİTAK ve uluslararası projelere katılım oranlarının arttırılarak dil ve hareketlilik düzeyini yükseltmek

**TEMA-3 KURUMSAL KAPASİTENİN ARTTIRILMASI**

**Stratejik Amaç - 3**

Okulumuzun kapasitesinin nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim yaklaşımı ile gelişmesi ve yönetim organizasyonu, insan kaynakları, beşeri ve teknolojik alt yapı alanlarında kapasitesini arttırmak için, plan dönemi süresince; ölçülebilir, analiz edilebilir ve kontrol edilebilir bir yönetim yapısı oluşturarak stratejilerin hayat bulmasını sağlamak, insan kaynaklarının niteliğini arttırmak, fiziki, mali ve teknolojik alt yapıyı geliştirmek. **K**

**Stratejik Hedef – 3.1**

Okulumuzun insan kaynaklarından yararlanmak için; personelin planlanması, görevlendirilmesi, değerlendirilmesi ve ödüllendirmesine yönelik objektif bir değerlendirme sistemi oluşturup, planlı eğitimlerle kariyer gelişimine katkıda bulunarak niteliğinin geliştirilmesini sağlamak.

**Stratejik Hedef – 3.2**

Okulumuzda ihtiyaç duyulan eğitim ortamlarının yapılması, donatılması, geliştirilmesi ve sağlıklı eğitim ortamlarının hazırlanmasında, Okulumuza tahsis edilen bütçe olanakları, hayırsever katkıları, sivil toplum kuruluşlarından elde edilen finansal kaynakları etkin ve verimli kullanmak

**Stratejik Hedef – 3.3**

Okulumuzun bütün sınıflarında teknolojik alt yapıyı yaşamakta olduğumuz yüzyılda hızla değişen ve gelişen teknoloji ile uyumlu hale getirerek, görevlerimizin yerine getirilmesinde,doğru ve güncel bilgilere zamanında ve objektif bir şekilde ulaşabilecek şekilde teknolojik imkanlardan en üst seviyede faydalanmak

**TEMALAR**

|  |
| --- |
| **TEMA-1 EĞİTİM ÖĞRETİME ERİŞİMİN ARTTIRILMASI** |

**Stratejik Amaç-1**

Okulumuzun bütün imkanlarını etkin bir şekilde kullanıp eğitim çağındaki bireyleri, dezavantajlı grupları bütün yönleriyle ele alarak herkese eğitim düşüncesiyle eşit ve adil şartlarda eğitime erişimini sağlamak amacıyla paydaşlarımızla beraber okul öncesinden başlayarak bir üst eğitim kurumuna gidene kadarki tüm eğitim süreçlerini yaygınlaştırıp, iyileştirmek.

**Stratejik Hedef 1.1 :**

Plan dönemi sonuna kadar ilimizde tüm eğitim kademelerindeki öğrencilerin ve dezavantajlı bireylerin devamlarını sağlayarak, eğitimlerini tamamlatmak

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **1** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **1.1.1** | Yıl içinde yapılan veli ziyaretleri sayısı |  |  | 45 | 70 |
| **PG** | **1.1.2** | Veli etkisiyle başarısı artan öğrenci sayısı |  |  | 10 | 50 |
| **PG** | **1.1.3** | Okulla iletişimi artan veli sayısı |  |  | 28 | 70 |

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Öğrenci veli öğretmen etkileşimi sağlanmaya çalışıldı** | **Öğretmenler-İdare** |
| **2** | **Okul Çocuğun evi imiş gibi hissettirilmeye çalışıldı** | **Öğretmenler İdare** |
| **3** | **Çevresiyle ve arkadaşları ile sorunlar yaşayan öğrencilerin sorunları çözülmeye çalışıldı** | **Öğretmen rehberlik servisi** |
| **4** | **Ekonomik açıdan dezavantajlı olan çocukların avantajlı konuma getirilmeye çalışıldı (kurslar ile)** | **Öğretmenler** |
| **5** |  |  |

|  |
| --- |
| **TEMA-2 EĞİTİM-ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTTIRILMASI** |

**Stratejik Amaç-2**

Okulumuzun bütün şubelerindeki bireylerin ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi, beceri, tutum ve davranış kazanmalarını sağlayacak eğitim ortamlarını hazırlamak ve bir üst öğrenim kurumuna geçişte hazırlık düzeyi yüksek bireyler yetiştirmek için; sınıf temelli başarı düzeylerini yükseltecek, standartlar ve yeterlilikler belirleyerek çoklu değerlendirme sistemleri kurup, öğrenci başarı ve kazanımlarını sürekli ölçüp izleyerek, değerlendirerek yeni öğretim yöntemleri geliştirip, uygulamaları sürdürülebilir süreç yönetimi yaklaşımıyla sürekli iyileştirmek.

**Stratejik Hedef – 2.1**

Okulumuzun bütün şubelerinde öğrencilerimizin başarı ve kazanımlarını sürekli izleyip değerlendirerek, yeni öğretim programlarını, eğitim materyalleri ve rehberlik hizmetleri ile geliştirmek.

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **2** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **2** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **2.1.1** | Yıl içinde başarısında artış gözlemlenen öğrenci sayısı | - | - | 25 | 50 |
| **PG** | **2.1.2** | Ders başına hazırlanan ortalama materyal sayısı | - | - | 5 | 10 |
| **PG** | **2.1.3** | Yıl içinde okula verilen eğitim-öğretim malzemesi sayısı | - | - | 20 | 45 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Sorunlu öğrencilerin sorunlarının çözülmeye çalışılması** | **Öğretmenler rehberlik servisi ve aileler** |
| **2** | **Sınıf ortamında başarısızlığa neden olan faktörler ortadan kaldırılmaya çalışıldı** | **Öğretmenler ve rehberlik servisi** |
| **3** | **Okulun fiziki durumu eğitim öğretim ortamına uygun hale getirilmeye çalışıldı** | **idare** |
| **4** | **Başta ilçe milli eğitim müdürlüğü olmak üzere diğer kurumlar ile iletişim yoğunlaştırılmış olup okulun eksikleri giderilmeye çalışıldı** | **idare** |
| **5** |  |  |

**Stratejik Hedef – 2.2**

Kurumumuzdan mezun olan öğrencilerimizin bir üst öğrenime devam edenlerin sayısını ve mezun olan öğrencilerimizin niteliğinin arttırılmasını sağlanmak

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **2** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **2** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **2.2.1** | Öğrencilerimizden bir üst öğrenime devam eden öğr.sayısı | 115 | 86 | 89 | 100 |
| **PG** | **2.2.2** |  |  |  |  |  |
| **PG** | **2.2.3** |  |  |  |  |  |
| **PG** | **2.2.4** |  |  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Öğrencilere liseler hakkında gerekli bilgiler verildi.** | **Rehberlik servisi** |
| **2** | **Aileler ile bire bir görüşülerek öğrencilerin bir üst öğrenime devam etmeleri hakkında ikna edildiler.** | **İdare ve öğretmenler rehberlik servisi** |
| **3** |  |  |
| **4** |  |  |
| **5** |  |  |

**Stratejik Hedef – 2.3**

Öğretmen ve öğrencilerimizin projelere katılım oranlarının arttırılarak etkinlik temelli katılımlarını arttırıp eğitim düzeylerini yükseltmek.

**Stratejik Hedef – 2.3**

Öğretmen ve öğrencilerimizin SODES, TÜBİTAK ve uluslararası projelere katılım oranlarının arttırılarak dil ve hareketlilik düzeyini yükseltmek

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **2** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **2** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **2.3.1** | Yıl içinde düzenlenen etkinlik sayısı | - | - | 3 | 8 |
| **PG** | **2.3.2** | Hazırlanan sodes projeleri | - | - | 2 | 5 |
| **PG** | **2.3.3** | Yıl içerisinde hazırlanan proje | - | - | - | 2 |
| **PG** | **2.3.4** | Hazırlanan projelere katılan öğrenci sayısı | - | - | - | 350 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Daha huzurlu bir ortamda eğitim öğretim yapılması hakkında öğrenci katılımıyla ilgili sunumların yapılması** | **İdare** |
| **2** | **Öğrenci ve öğretmenlerin yapılacak olan projeler hakkında bilgilendirilmesi** | **idare** |
| **3** | **Proje hazırlayan öğrenci ve öğretmenlerin teşvik edilmesi amacıyla gerekli ödüllendirmenin yapılması** | **idare** |
| **4** | **Bahar aylarında öğrenciler arasında spor ve sanatsal etkinliklerin yapılmasının teşvik edilmesi** | **Öğretmen idare** |
| **5** |  |  |

|  |
| --- |
| **TEMA-3 KURUMSAL KAPASİTENİN ARTTIRILMASI** |

**Stratejik Amaç - 3**

Okulumuzun kapasitesinin nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim yaklaşımı ile gelişmesi ve yönetim organizasyonu, insan kaynakları, beşeri ve teknolojik alt yapı alanlarında kapasitesini arttırmak için, plan dönemi süresince; ölçülebilir, analiz edilebilir ve kontrol edilebilir bir yönetim yapısı oluşturarak stratejilerin hayat bulmasını sağlamak, insan kaynaklarının niteliğini arttırmak, fiziki, mali ve teknolojik alt yapıyı geliştirmek. **K**

**Stratejik Hedef – 3.1**

Okulumuzun insan kaynaklarından yararlanmak için; personelin planlanması, görevlendirilmesi, değerlendirilmesi ve ödüllendirmesine yönelik objektif bir değerlendirme sistemi oluşturup, planlı eğitimlerle kariyer gelişimine katkıda bulunarak niteliğinin geliştirilmesini sağlamak.

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **3.1.1** | Yıl içinde yapılan toplantı sayısı | - | - | 1 | 3 |
| **PG** | **3.1.2** | Okulla iletişimi artan veli sayısı | - | - | 12 | 50 |
| **PG** | **3.1.3** | Veli etkisiyle başarısı artan öğrenci sayısı | - | - | 8 | 50 |
| **PG** | **3.1.4** | Yıl içinde yapılan veli ziyaretleri sayısı | - | - | 40 | 70 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Öğrenci davranışları ve başarılarının arttırılması konusunda yüksek düzeyde veli katılımının sağlanması** | **Rehberlik servisi** |
| **2** | **Okul veli iletişiminin öğrenci başarısı üzerindeki etkisi hakkında veliyi bilgilendirmek** | **Rehberlik servisi** |
| **3** | **Velileri farklı konularda bilgilendirerek onları eğitim öğretim sürecine dahil etmek** | **idare** |
| **4** |  |  |
| **5** |  |  |

**Stratejik Hedef – 3.2**

Okulumuzda ihtiyaç duyulan eğitim ortamlarının yapılması, donatılması, geliştirilmesi ve sağlıklı eğitim ortamlarının hazırlanmasında, okulumuza tahsis edilen bütçe olanakları, hayırsever katkıları, sivil toplum kuruluşlarından elde edilen finansal kaynakları etkin ve verimli kullanmak.

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **3.1.1** | Okulda yapılan düzenleme çalışmaları sayısı | - | - | 1 | 5 |
| **PG** | **3.2.2** | Sınıfa alınan demirbaş sayısı | - | - | - | 4 |
| **PG** | **3.3.3** | Koridor için alınan demirbaş sayısı | - | - | 10 | 20 |
| **PG** | **3.4.4** | Eğitim öğretime hazır hale getirilen sınıf sayısı | - | - | 19 | 23 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Okul İhtiyaçlarının karşılanması için gerekli çalışmaların yapılması ve kaynakların oluşturulması** | **İdare öğretmen** |
| **2** |  |  |
| **3** |  |  |
| **4** |  |  |
| **5** |  |  |

**Stratejik Hedef – 3.3**

Okulumuzun bütün sınıflarında teknolojik alt yapıyı yaşamakta olduğumuz yüzyılda hızla değişen ve gelişen teknoloji ile uyumlu hale getirerek, görevlerimizin yerine getirilmesinde, doğru ve güncel bilgilere zamanında ve objektif bir şekilde ulaşabilecek şekilde teknolojik imkanlardan en üst seviyede faydalanmak

**PERFORMANS GÖSTERGELERİ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SAM** | **3** | **PERFORMANS GÖSTERGELERİ** | **PERFORMANS HEDEFLERİ** | | | |
| **Önceki Yıllar** | | **Cari Yıl** | **SP Dönemi Hedefi** |
| **SH** | **1** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| **PG** | **3.3.1** | Projeksiyon takılan sınıf sayısı | 1 | 2 | - | 5 |
| **PG** | **3.3.2** |  |  |  |  |  |
| **PG** | **3.3.3** |  |  |  |  |  |
| **PG** | **3.3.4** |  |  |  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sıra No** | **Tedbirler(Stratejiler)** | **İlgili**  **Birim** |
| **1** | **Fatih projesi kapsamında yapılacak çalışmaları takip etmek ve desteklemek** | **İdare** |
| **2** |  |  |
| **3** |  |  |
| **4** |  |  |
| **5** |  |  |

**4. BÖLÜM**

**MALİYETLENDİRME**

**4.1 Maliyetlendirme**

**Okulun Gelir Tablosu:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **YILLAR** | **2012** | **2013** | **2014** |
| HARCAMA KALEMLERİ | GELİR | GELİR | GELİR |
| Temizlik | - | - | - |
| Küçük onarım | - | - | - |
| Bilgisayar harcamaları | - | - | - |
| Büro malz. harcamaları | - | - | - |
| Telefon | - | - | - |
| Yemek | - | - | - |
| Sosyal faaliyetler | - | - | - |
| Kırtasiye | - | - | - |
| Vergi harç vs | - | - | - |
| PANSİYON | 1.233.752,48 | 1.204.470,96 | 612.625 |
| GENEL | 1.233.752,48 | 1.204.470,96 | 612.625 |

**Okulun Tahmini Gider Tablosu:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **YILLAR** | **2012** | **2013** | **2014** | **2019** |
| HARCAMA KALEMLERİ | GELİR | GELİR | GELİR | GİDER |
| Temizlik | - | - | - | - |
| Küçük onarım | - | - | - | - |
| Bilgisayar harcamaları | - | - | - | - |
| Büro malz. harcamaları | - | - | - | - |
| Telefon | - | - | - | - |
| Yemek | - | - | - | - |
| Sosyal faaliyetler | - | - | - | - |
| Kırtasiye | - | - | - | - |
| Vergi harç vs | - | - | - | - |
| PANSİYON | 1.197.857,98 | 1.256.800,60 | 612,625,00 | 5.000.000,00 |
| GENEL | 1.197.857,98 | 1.256.800,60 | 612,625,00 | 5.000.000,00 |

**5. BÖLÜM**

**İZLEME ve DEĞERLENDİRME**

**4.1. RAPORLAMA**

Plan dönemi içerisinde ve her yılın sonunda okulumuz stratejik planı uyarınca yürütülen faaliyetlerimizi, önceden belirttiğimiz performans göstergelerine göre hedef ve gerçekleşme durumu ile varsa meydana gelen sapmaların nedenlerini açıkladığımız, okulumuz hakkında genel ve mali bilgileri içeren izleme ve değerlendirme raporu hazırlanacaktır.

Ahmet ERPOLAT Zübeyir ÇETİN Nuri GÜNDÜZ Edip KORKUT

Okul Müdürü Müdür Yard. O.A.B.Bşk. O.A.B. Üye

- Tema başlığı mümkün olduğu kadar kısa olmalı, 2, 3 kelimeyi geçmemelidir.

(Eğitim-Öğretim, Paydaş İlişkileri, Disiplin, Akademik Başarı vb.)

- Performans hedefleri 1 yıllık hedeflerdir. Özellikle rakamsal olarak belirlenen stratejik hedefler için belirlenmesi gerekir.

**FATİH İLKOKULU FAALİYET İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**

**Seçtiğiniz rapor üzerinde şu aşamada herhangi bir çalışma yapılmasına gerek bulunmamaktadır. Plan dönemi süresince her yıl Haziran ve Aralık ayları sonunda bu formu kullanarak izleme-değerlendirme yapmanız beklenmektedir.**

**(İZLEME – DEĞERLENDİRME RAPOR ÖRNEĞİ -1)**

ONAY

**STRATEJİK PLAN ÜST KURULU İMZA SİRKÜSÜ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **STRATEJİK PLAN ÜST KURULU** | | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** | **İMZA** |
| **1** |  | MÜDÜR |  |
| **2** |  | MÜDÜR YARDIMCISI |  |
| **3** |  | ÖĞRETMEN |  |
| **4** |  | OKUL AİLE BİRLİĞİ BAŞKANI |  |
| **5** |  | OKUL AİLE BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU ÜYESİV |  |
| **6** |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **STRATEJİK PLAN ÜST KURULU** | | | |
| **SIRA NO** | **ADI SOYADI** | **GÖREVİ** | **İMZA** |
| **1** |  | MÜDÜR |  |
| **2** |  | MÜDÜR YARDIMCISI |  |
| **3** |  | ÖĞRETMEN |  |
| **4** |  | OKUL AİLE BİRLİĞİ BAŞKANI |  |
| **5** |  | OKUL AİLE BİRLİĞİ YÖNETİM KURULU ÜYESİV |  |
| **6** |  |  |  |

(Hatalarım olabilir.. dualarınızı beklerim)